



Haute École  
Léonard  
de Vinci

## Déclaration de Politique Erasmus

**Consciente des enjeux sociétaux majeurs pour lesquels ses diplômés sont amenés à trouver des solutions innovantes, la Haute École Léonard de Vinci (HE Vinci) accorde une place importante aux relations internationales qui développent les compétences transversales des étudiants, leur ouverture interculturelle et leur citoyenneté. Vivre une expérience internationale, à l'étranger ou à la maison, permet de développer une pensée complexe et d'envisager le monde de manière plus ouverte et inclusive. A contre-courant du repli sur soi et du refus de l'altérité, les activités internationales de l'établissement sont conçues comme une fenêtre ouverte sur le monde, comme un engagement pour créer du lien, de l'empathie et de la résilience.**

**Le programme Erasmus+** occupe une place particulière dans la stratégie internationale, en raison du positionnement de l'établissement en faveur du projet européen, qui est considéré comme un projet de paix, de solidarité et de diversité que la HE Vinci soutient.

La solidarité avec les pays des Sud est également au cœur du projet international de la HE Vinci. Elle se traduit par un engagement sur le terrain ainsi que par une réflexion sur la nature et l'éthique des partenariats entre le Nord et le Sud. L'évolution du contexte social et politique mondial des dernières années pose des défis de taille pour l'ensemble des pays du monde. La multiplication des catastrophes naturelles mettant en évidence les changements climatiques, les inégalités socioéconomiques entre les pays du Nord et du Sud, le chômage et la pauvreté de même que le repli nationaliste de certains pays représentent de véritables problématiques qui teintent les sociétés contemporaines.

À la HE Vinci, nous sommes convaincus que l'internationalisation, dans ses différentes facettes, constitue un angle d'approche pour affronter ces problématiques. Nous partageons la vision ambitieuse d'un espace européen de l'éducation dont le développement permettra de faire face aux défis de l'emploi et de la cohésion sociale. Dès lors, l'internationalisation figure parmi les objectifs stratégiques de la HE Vinci.

Forte d'une nouvelle structure organisationnelle répondant aux principes d'une gouvernance moderne et efficace, la HE Vinci s'appuiera sur son service des relations internationales composé d'une équipe pluridisciplinaire en charge de la gestion et du développement de l'international pour mettre en œuvre sa Stratégie d'internationalisation. Celle-ci comporte cinq objectifs pour la période 2021-2027 :

### **1. Soutenir l'acquisition de compétences internationales et interculturelles pour l'ensemble des étudiants et du personnel de la HE VINCI.**

La démarche de la HE Vinci se caractérise par la volonté de doter l'ensemble des étudiants et du personnel de compétences internationales et interculturelles. Ces compétences ont été identifiées comme étant des atouts pour réaliser les objectifs personnels et professionnels de notre communauté académique. Ces compétences seront renforcées par les initiatives Erasmus+, par la stratégie d'internationalisation @home, par le développement de formations dédiées au personnel et par l'intégration de l'aspect international dans la conception des programmes.

Par le nombre de mobilités qu'elle organise, la HE Vinci est l'une des hautes écoles les plus dynamiques de la Fédération Wallonie-Bruxelles sur le plan international. La HE Vinci entend bien poursuivre ce travail en favorisant la mobilité internationale tant des étudiants que du personnel ainsi

que l'apprentissage des langues étrangères. La HE Vinci ambitionne que tous les étudiants bénéficient d'une expérience internationale durant son parcours académique, que ce soit via une mobilité ou au moyen de l'internationalisation @home.

Consciente des obstacles financiers susceptibles de nuire à la participation des étudiants issus de milieux économiques modestes, la HE Vinci accordera une attention particulière pour que l'ensemble de ses étudiants puissent profiter d'une expérience internationale et ce, indépendamment du profil socioéconomique. Une collaboration étroite avec le service social, déjà mise en place, pourra garantir des critères de sélection prenant en compte la situation financière individuelle.

Afin de valoriser les projets internationaux de ses étudiants et des membres de son personnel, la HE Vinci compte également multiplier les activités de partage des expériences internationales avec les autres membres de sa communauté.

## **2. Assurer des collaborations qui garantissent la formation de professionnels compétents, innovants et engagés.**

L'ouverture à l'international et l'expérience d'autres méthodes pédagogiques enseignées dans des établissements partenaires développent l'esprit critique des étudiants, l'aptitude à résoudre des problèmes, la curiosité ainsi que leur adaptabilité. Ces compétences acquises par nos étudiants grâce à l'expérience de l'international feront d'eux des citoyens capables d'apporter les solutions innovantes aux problématiques complexes d'aujourd'hui et demain.

La force des compétences acquises par nos étudiants sur le plan international repose sur la solidité des relations construites avec des partenaires dispensant une formation de qualité. C'est grâce à son vaste réseau que la HE Vinci a pu bâtir des liens de réciprocité durable avec des institutions universitaires partageant des intérêts pédagogiques similaires et répondant à des standards de haut niveau. Dans l'ensemble des partenariats qu'elle construit, la HE Vinci s'appuie ainsi sur des critères d'adéquation et de complémentarité des formations offertes par les institutions avec qui elle envisage ses collaborations. La fiabilité de ces partenariats permet non seulement d'organiser des expériences de mobilités inoubliables pour

nos étudiants et notre personnel, mais également de développer des projets académiques d'envergure. En ce qui a trait au stage, les critères de sélection des institutions d'enseignement supérieur et des entreprises demeurent la qualité des établissements, la capacité d'accueil ainsi qu'une supervision adéquate de nos étudiants.

Outre la consolidation de ses partenariats déjà existants, la stratégie d'internationalisation de la HE Vinci compte poursuivre le développement de nouveaux partenariats, par le biais de la participation aux actions KA1 (mobilités) et KA2 (partenariats stratégiques). Consciente de la nécessité de renforcer l'identité européenne dans un contexte post-Brexit, la HE Vinci entend intensifier ses efforts pour construire de nouveaux partenariats avec les institutions d'enseignement supérieur et les entreprises qui œuvrent au sein de l'Europe.

## **3. Renforcer l'articulation entre recherche appliquée, l'enseignement et la société.**

À travers les échanges de connaissances et de bonnes pratiques pédagogiques, la participation à des réseaux internationaux favorise un rapprochement entre les activités de recherche et d'enseignement susceptibles de répondre davantage aux besoins actuels et futurs de la société.

Ce rapprochement entre les activités de recherche et d'enseignement menées par la HE Vinci sera garant d'une formation adaptée au marché du travail, permettant à nos jeunes diplômés d'avoir les aptitudes et compétences nécessaires pour trouver un emploi, démarrer une entreprise ou de réaliser leurs rêves professionnels.

Finalement, la dynamique internationale permet d'intégrer la recherche dans des projets européens et pluridisciplinaires. L'échange de connaissances et d'expertises permet à ce titre de développer des projets contribuant au développement de l'excellence de nos activités de recherche et à la visibilité internationale de notre établissement.

## **4. Consolider l'axe de travail « Partenariat Sud »**

La HE VINCI s'est engagée depuis deux décennies dans un partenariat avec les pays du Sud et a dé-

veloppé de nombreuses expériences en Afrique, en Amérique latine, en Asie et plus spécifiquement dans les pays de la francophonie, notamment par le biais des programmes de renforcement des capacités. Notre établissement souhaite à présent renforcer cette collaboration en élargissant le service des relations internationales par des compétences dédiées spécifiquement à ce volet.

## **5. Renforcer la gestion interne des activités internationales**

La HE Vinci a sensiblement étendu la mise en œuvre d'activités de mobilités et de coopération avec des établissements d'enseignement supérieur à l'étranger lors de la programmation 2014-2020. Pour la période qui s'ouvre et dans une perspective de renforcer la qualité de la mise en œuvre et du suivi des initiatives internationales, nous ambitionnons de travailler sur deux aspects essentiels liés à leur gestion : d'une part, la clarification des procédures ayant trait aux projets internationaux, dont l'édition d'un guide de procédures harmonisées ; d'autre part, le renforcement et l'exploitation de la mesure de l'impact à court, moyen



Haute École  
Léonard  
de **Vinci**